

# LEAN-LEDELSE



Udviklet og udbudt  
i samarbejde med  
Erhvervsakademi  
Aarhus og DLBR

# TRIM DIN VIRKSOMHED MED LEAN

**På uddannelsen lærer du at anvende principperne i lean, med det mål at trimme arbejdsgange, skaffe overblik og få mere effektive medarbejdere. Du har fokus på anvendelse af lean i praksis, så du efterfølgende er i stand til at implementere principperne i enhver virksomhed, stor som lille. Faget er et akademifag, der svarer til 10 ECTS point.**

## UDBYTTE

På uddannelsen kombinerer du principperne i lean med din faglighed uafhængigt af din baggrund. Dermed bliver du i stand til at lede en lean-implementering og skabe effekt i din virksomhed både på kort og lang sigt. Under arbejdet med lean-ledelse vil du opleve, hvordan lean skaber teamånd og motiverede medarbejdere, og hvordan din virksomhed med simple værktøjer får en fælles retning.

Du får:

- en dybdegående viden om lean og principperne bag
- redskaber til at igangsætte lean-aktiviteter, der bidrager til bedre kommunikation og mere motiverede medarbejdere
- metoder til at formidle og synliggøre resultater via visuel målstyring
- evnen til at afdække og bearbejde værdistrøm, flow samt spildtyper i virksomheden
- redskaber til at opbygge en forbedringskultur i virksomheden.

Alt hvad du lærer på modulerne, skal du løbende arbejde med hjemme i virksomheden. På den måde sikrer vi, at din nye viden hurtigt bliver omsat til forbedringer i din virksomhed. Oplever du problemer med at sætte dine nye værktøjer i spil, har du mulighed for løbende at sparre med underviseren.

## MÅLGRUPPE

Kurset henvender sig til rådgivere samt ejere og driftsledere i landbrug og andre relaterede erhverv. Du skal som minimum have en erhversuddannelse for at deltage.

## STED

Lean-ledelse gennemføres i samarbejde med DLBR virksomheder over hele landet. Kontakt SEGES Akademi for information om et kursus i nærheden af dig.

## UDDANNELSESFORLØBET

### MODUL 1

#### LITTERATUR

Undervisningen tager udgangspunkt i følgende to bøger samt diverse artikler:

- Den gode leanleder – vejen til robust drift og forbedringskultur?
- Lean i kvægbruget

Desuden inddrager vi eksempler fra alle driftsgrenene.

#### LEAN-VÆRKTØJSKASSEN

Vi kickstarter modul 1 med en introduktion til de generelle principper i lean. Det giver et stærkt fundament, og du er efterfølgende klar til at kaste dig ud i de konkrete lean-værktøjer. Vi gennemgår værktøjskassen og spiller spillet 'Kaos i produktionen'.

De første værktøjer er:

- De 8 spildtyper - lær at se spild
- Standarder - gør arbejdet ens
- 5S - et værktøj til systematik og struktur via standarder og selvdisciplin.

### MODUL 2

#### VÆRDISTRØMSANALYSE OG TAVLEMØDER

På baggrund af en teoretisk gennemgang af værdistrømsanalysen udarbejder du din egen analyse, som skaber værdi, nedsætter omkostninger og øger indtjeningen på udfordrende områder i din virksomhed.

Dernæst tager vi hul på konceptet om tavlemøder, herunder planlægnings- og forbedringstavlen. Førstnævnte bruges til planlægning af næste uges arbejdsopgaver, sidstnævnte til forbedring af arbejdsgange. I løbet af modulet træner du gennemførelsen af egne tavlemøder.

## UNDERVISERE

### Vibeke Fladkjær Nielsen Specialkonsulent, SEGES

Vibeke er pioner på området implementering af lean i landbruget. Hun har gennem de seneste fire år undervist i akademifaget "Lean-ledelse" med ledere, konsulenter, undervisere og landmænd blandt deltagerne. Udover at undervise har Vibeke også mange års erfaring med implementering af lean i virksomheder – både i og uden for landbruget.



### Ulrik Toftegaard Jensen Specialkonsulent, SEGES

Ulrik arbejder med ledelse i landbruget på alle niveauer og har som projektleder og proceskonsulent implementeret adskillige ledelsesværktøjer i dansk landbrug, herunder lean. Han har især det praktiske samspil mellem mål, involvering og motivation af medarbejdere i fokus, når han implementerer lean hos landmændene. Ulrik underviser på landbrugsskoler, lean-uddannelsen og på kurser for både landmænd og rådgivere og har desuden implementeret lean i bl.a. Finland, Norge og Sverige.



## STATENS VOKSENUDDANNELSESSTØTTE

Hvis du er berettiget til SVU, kan din arbejdsgiver opnå en refusion på 501 kr. pr. dag, hvor du har fri til at deltage i selve uddannelsen, læse pensum, træne værktøjer m.v. Du og din arbejdsgiver bestemmer selv, hvor mange dage du har fri. Et forslag kunne være 11 dage (7 kursusdage, 1 dag til eksamen og 3 dage til forberedelse og træning af værktøjer), hvilket giver en refusion på 5.511 kr. Er du selvstændig, kan du også opnå SVU. Du må højst have afsluttet en erhvervsuddannelse for at kunne få SVU. Læs mere om, hvad der skal til for at være berettiget til SVU og se den aktuelle tilskudssats på [www.svu.dk](http://www.svu.dk).

## TILMELDING

Er du interesseret i at deltage, så kontakt Elin Sørensen på 8740 5047 eller [elas@seges.dk](mailto:elas@seges.dk).

### I samarbejde med

ERHVERVSAKADEMI  
AARHUS



### MODUL 3

#### MÅLSTYRING OG LEANLEDELSE

Her sætter vi fokus på målstyring herunder:

- hvordan kan en målstyringstavle se ud?
- hvad skal jeg være opmærksom på i forbindelse med målstyring?
- målnedbrydning.

Derudover arbejder vi med værktøjerne:

- Kaizen-Blitz
- Plan-Do-Check-Act
- Go-Look-See
- TPM

Vi arbejder også med lean-ledelse, og du får overblik over, hvordan de forskellige værktøjer hænger sammen.

### MODUL 4

#### OPSAMLING

Vi samler op på de forrige 3 moduler og går i dybden med, hvordan man driver en kulturændring i form af selverkendelse og en forbedringskultur.

Derudover gennemgår vi opbygningen af et team, og hvordan lean også hænger sammen med det psykiske og fysiske arbejdsmiljø.

### EKSAMEN

#### ERHVERVSCASE

Forløbet afsluttes med en mundtlig eksamen på ca. 30 minutter, hvor du tager udgangspunkt i en erhvervs-case. I erhvervs-casen oprider du kort dine erfaringer med at arbejde med et af lean-værktøjerne i praksis.

Der gives karakter efter 7-trinsskalaen.

KONTAKT FOR YDERLIGERE INFO

Vibeke Fladkjær Nielsen

Specialkonsulent

[vfn@seges.dk](mailto:vfn@seges.dk)

D +45 8740 2556 / 2120 2556

Elin Sørensen

Uddannelseskonsulent

[elas@seges.dk](mailto:elas@seges.dk)

D +45 8740 5047